



# İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2023 DÜNYA ÖLÇEĞİNDE SÜPER ÜNİVERSİTE

## Değerli İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyeleri,

Yüksek öğretimin yüzyıllardır süren uluslararası niteliği, özellikle son 20 yıl içerisinde giderek artan bir hızla, değişimin ana itici gücü haline gelmiş ve bu kapsamda üniversiteler ve diğer yüksek öğretim kurumları daha fazla oranda küresel yarışa katılmak durumunda kalmışlardır. Bunun bir doğal sonucu olarak, yüksek öğretim kurumları arasında, sürdürmekle yükümlü oldukları eğitim-öğretim, araştırma, teknoloji üretme ve topluma hizmet etme konularında **Dünya ölçeğinde bir yarış ortamı** oluşmuştur. Bu yarışta elde edilen sonuçlar, yükseköğretim kurumlarına kaynak sağlayacak organizasyonlar, Ar-Ge projelerini destekleyecek Devlet yönetimi, özel sektör kuruluşları, öğretim üyeleri, potansiyel öğrenciler ve öğrencilerin aileleri tarafından bir tercih kriteri olarak kullanılmaktadır.

İstanbul Teknik Üniversitesi'nin, gelişimine yön vererek, bu yarışta en ön saflarda olması hepimizin temel arzusudur. Üniversitemiz sahip olduğu insan kaynakları, araştırma altyapısı, endüstri ilişkileri, mezunları ve kendi bünyesinde var olan kurumları ile gelecekte, **Dünya ölçeğinde bir süper üniversite** olabilecek bileşenlere sahiptir.

Bu kapsamda, hazırlamış olduğumuz **İstanbul Teknik Üniversitesi 2023 Projesi'**ni gerçekleştirmek üzere Üniversitemiz Rektörlüğü'ne adayım.

Projenin amacı, Türkiye Cumhuriyeti'nin **100.** ve üniversitemizin **250.** kuruluş yılı olan **2023** yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nin **Dünya'nın en iyi 100 üniversitesi** arasında yer alması için **gerekli süreçleri tasarlamak ve gerçekleştirmektir.**

Projenin ana hedefleri ve içerdiği temel yenilikler aşağıda verilmektedir. Projenin ayrıntıları hem yapılacak toplantılar, hem de daha kapsamlı dokümanlar aracılığı ile tarafınıza sunulacaktır.

Saygılarımla,

Prof. Dr. İbrahim Akduman  
İTÜ Rektör Aday Adayı  
Elektrik-Elektronik Fakültesi

E-posta: [akduman@itu.edu.tr](mailto:akduman@itu.edu.tr)  
Web : <http://www2.itu.edu.tr/~akduman/>

10 Mart 2008



# İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2023 DÜNYA ÖLÇĞİNDE SÜPER ÜNİVERSİTE

## HEDEFLER ve TEMEL YAKLAŞIMLAR

### 2023 yılında Nasıl Bir İstanbul Teknik Üniversitesi?

- Akredite Lisans Programları
- Güncel ve sürdürülebilir araştırma altyapısı
- Çok sayıda ve büyük bütçeli projeler
- Uluslararası ortak lisans/lisansüstü programlar
- Uluslararası Seviyede Üst-Düzey Hareketli
- Mükemmeliyet Merkezleri
- Endüstri ile bütünleşmiş
- Mezunları ile Bütünleşmiş
- Sosyal ve Ekonomik Statüsü Yüksek İnsan Kaynakları
- Kendi Mali Özerkliğini yaratmış, gelirleri artmış, mali açıdan güçlü

### Yönetim ve Yönetişim

- Yönetimde ve tüm süreçlerde temel ilke **eşitlik/adalet/liyakat**
- Öğretim üyeleri, yardımcıları, idari personel, öğrenciler ve Üniversitenin stratejik ortakları arasında karşılıklı etkileşim, ortak çalışma ve karar almada **paydaşlık**
- **Akademik açık ortam**
- Profesör, Doçent, Yrd. Doç., Arş. Görevlisi, Öğrenci ve İdari Personel düzeylerinde seçilmiş temsilcilerden oluşan **Danışma Kurulları**

### Uluslararası İşbirlikleri ve Küresel Entegrasyon

- Uluslararası **stratejik ortaklar**
- Uluslararası **ortaklarla etkin lisans/lisansüstü programlar**
- Öğretim üye ve yardımcılarının üst düzey **uluslararası hareketliliği**
- **Uluslararası İlişkiler Merkezi** kurularak tüm uluslararası düzeydeki aktiviteler etkin yürütülmesi

### Eğitim-Öğretim ve Akreditasyon

- ABET Sürecinin en üst düzeyde devam ettirilmesi
- ABET çerçevesi dışındaki bölümlerin akreditasyonu
- Bologna sürecine uyum
- **İTÜ İç Eğitim Değerlendirme Kongresi, 2008**
- Yeni eğitim teknolojilerinin adaptasyonu
- Lisans laboratuvarlarının güncel tutulması
- Etkin ve üretken lisansüstü eğitim



# İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2023 DÜNYA ÖLÇEĞİNDE SÜPER ÜNİVERSİTE

## Araştırma Altyapısı

- Sürekli ve sürdürülebilir bir **araştırma altyapısı için destek programı**
- Araştırma grupları için **altyapı geliştirme programı**
- Yeni araştırma laboratuvarlarının kurulması
- **Dış kaynaklı proje bazında altyapı desteği**
- **Araştırma laboratuvarlarına teknik destek sistemi**

## İnsan Kaynakları Gelişimi

- Öğretim üyesi **kariyer planlama programı**
- **Genç öğretim üyesi kariyer planlama programı**
- Akademik personelin **kısıtlamasız uluslararası hareketliliği**
- Öğretim üye ve yardımcıları **ödüllendirme programı**
- **Kişisel araştırma fonları**
- **Lisansüstü/Doktora sonrası burs programı**
- **Yeni** akademik atama ve yükseltme kriterleri
- **Öğretim üyesi destek ve koordinasyon birimi** kurularak öğretim üyelerinin üzerindeki iş yükünün azaltılması

## Üniversite-Endüstri İlişkileri

- Büyük ölçekli endüstri kuruluşları ile **Stratejik Ortaklıklar** kurulması
- **Proje bazlı** işbirliklerinin geliştirilmesi
- **Teknoloji değerlendirme merkezi** kurularak tüm endüstriyel ilişkilerin hızlı ve etkin yürütülmesi

## Genel Hizmetler

- Her öğretim üyesine **süre kısıtlamasız lojman tahsisi** için konut üretimi
- Yuva ve okulların kullanımında **personel önceliği ve düşük ücret politikası**
- Sosyal tesislerin kullanımında **yaygınlık ve düşük ücret politikası**
- **Lisansüstü öğrenciler için yurtlar/konaklama tesisleri**
- Spor olanaklarının **yaygın ve ücretsiz kullanımı**
- **Seyahat ve vize ofisi** kurularak öğretim üyesinin yükünün azaltılması
- **Teknik hizmet koordinasyon birimi** kurularak etkin/hızlı teknik destek verilmesi
- **İTÜ personeli için özel emeklilik fonu oluşturulması**

## İTÜ ARI-TEKNOKENT ve diğer İTÜ Kuruluşları

- **İTÜ ARI-TEKNOKENT bünyesinde kurulacak şirketlerle** esnek mali yapı
- İTÜ ARI-TEKNOKENT ile bütünleşme ve İTÜ Kuruluşları ile uyumlu çalışma